PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A.Ş.

1 Ocak – 30 Haziran 2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu



İ Ç İ N D E K İ L E R

1- GENEL BİLGİLER
- Faaliyet Raporu Hesap Dönemi
- Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri
- Şirketin Sermayesi ve Ortaklık Yapısı
- İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler
- Yönetim Kurulu Üyeleri, Özgeçmişleri, Ortaklık Dışı Görevleri ve Bağımsızlık Beyanları
- Genel Kurul Tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Verilmiş Olan İzinler
- Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri ve Faaliyetleri
- Yetki Sınırları
- Komiteler
- Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi
- Şirketin Organizasyon Yapısı ve Çalışan Sayısı
- Yatırımcı İlişkileri
- Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı

2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

3- ŞİRKET FAALİYET ALANLARI HAKKINDA ÖZET BİLGİ

4- ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

5-FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR
- Hesap Döneminde Yapılan Genel Kurul Toplantıları
- Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri
- Bağış ve Yardımlar
- Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Önemli Nitelikteki Davalar ve Olası sonuçları
- Kar Dağıtım Politikası
- Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- Şirketin Finansman Kaynakları
- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri
- Faaliyet Dönemine İlişkin Yatırımlar ve Duran Varlık Tabloları
- İlişkili Taraf Açıklamaları
- Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri
- Teminat,Rehin, İpotek Ve Kefaletler ve Diğer Karşılıklar
- Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
- Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetime İlişkin Bilgiler
- Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi
- Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
- Kredi Derecelendirmesi
- Hisse Fiyat ve İşlem Grafiği ve diğer analiz verileri

6- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

7- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

8- FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bu rapor, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. Maddesi hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026-30.06.2026 tarihlerini kapsayan döneme ait işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

1- GENEL BİLGİLER:

- **Faaliyet Raporu Hesap Dönemi**: 01.01.2026–30.06.2026
- **Şirket Sicil ve İletişim Bilgileri**

Şirket Unvanı : PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A.Ş.
Ticaret Sicil No : 359742
Şirket Adresi : Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No: 3 Next Level A Blok 1. Kat No:1 Çankaya /ANKARA
Telefon : 0 (312) 285 80 90
Faks : 0 (312) 285 80 91
Web Adresi : www.pasifikeurasia.com.tr
KEP Adresi : pasifikeurasia@hs01.kep.tr
Mail Adresi : info@pasifikeurasia.com.tr
Mersis No : 0649051113500016

- **Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Şirket Çıkarılmış Sermayesi : 672.000.000 TL
Şirket Kayıtlı Sermaye Tavanı : 9.000.000.000 TL

- **Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler - 30/06/2026**

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı(TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı(%)
PASİFİK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	120.000.000	17,86	52,08
PASİFİK GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞAAT A.Ş.	67.704.000	10,08	5,88
PARDUS PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş. DÖRDÜNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU	120.000.000	17,86	10,42
PUSULA PORTFÖY BEŞİNCİ HİSSE SENEDİ SERBEST (TL) FON (HİSSE SENEDİ YOĞUN FON)	63.799.998	9,49	5,54
PUSULA PORTFÖY PARA PİYASASI (TL) FONU	37.411.778	5,57	3,25
DİĞER	263.084.224	39,14	22,83
TOPLAM	672.000.000	100	100

*Güncel ortaklık payı KAP üzerinden temin edilebilir.

- **İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler**

Şirket payları A ve B grubu olmak üzere iki tür paydan oluşmuştur. A grubu nama yazılı olan 120.000.000 adet hisse senedi imtiyazlı payları temsil etmektedir. İmtiyazlar esas sözleşme 6.Maddesinde düzenlenmiştir. Şirketin işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 1/2'si (A) Grubu pay sahipleri arasından veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek en az 5 (beş) en fazla 9 (dokuz) kişiden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Herhangi bir şüpheye mahal vermemek adına, 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. A grubu imtiyazlı pay sahibi Pasifik Holding A.Ş.'dir.

• **Şirket Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler**

ADI VE SOYADI	GÖREVİ	DURUMU		Görev Bitiş Tarihi
İrfan GÜVENDİ	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye	Bağımsız Olmayan Üye	Devam
Erol ERKAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Üye	Bağımsız Olmayan Üye	Devam
Alparslan Cemail BATUK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye	Bağımsız Olmayan Üye	Devam
Ercan DEMİRCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye	Bağımsız Üye	Devam
Atakan YILMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Olmayan Üye	Bağımsız Üye	Devam

• **Üst Yönetim ve Personel ile İlgili Bilgiler**

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi
Emre Sarıcan	Genel Müdür	01.06.2026

• **Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri:**

İrfan GÜVENDİ

1991 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Kamu Yönetimi bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 1992 yılında Denetçi olarak Sayıştay Başkanlığında çalışmaya başlamış, 2003 yılına kadar bu görevi devam ettirmiştir. Bu dönemde çeşitli kamu kurumlarının denetimini yürütmüştür. Ayrıca, Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak TBMM KİT komisyonu adına PTT/ Türksat/ Mili Piyango İdaresi/ Devlet Malzeme Ofisinin finansal / mali ve idari denetimini yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Türkiye Tarım ve Kredi Kooperatifleri Genel Müdür Yardımcılığına (Kredi-finansman sorumluluğu) atanmıştır. 2003- 2007 yılları arasında Güven Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2006-2007 yılları arasında Tarım Sigortaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı, 2009-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürü, 2014-2016 yılları arasında Tarım Kredi Genel Müdürü, 2014-2016 Groupama Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2016-2020 yılları arasında Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak çalışmıştır. 2021 yılından itibaren Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdüren İrfan Güvendi, aynı zamanda Konkordato Komiseri olup Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatına da sahiptir.

Erol ERKAN

1982 yılında Rize doğumlu, 2002 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Bilgisayar Bölümü ve devamında Anadolu Üniversitesi İşletme ve Anadolu Üniversitesi Adalet Bölümlerinden de mezun oldu. Ayrıca hala Uluslararası Balkan Üniversitesi Hukuk Fakültesi 4. sınıf öğrencisi. 2002 - 2007 yılları arasında özel sektörde çalıştı. 2007-2022 yılları arasında Kamuda çeşitli görevler üslenmiş, Ocak 2022 itibariyle Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş. şirketinde Genel Müdür olarak görev yapmaktayken, Haziran 2024 tarihi itibariyle Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş. şirketinde yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Bunu yanısra grup bünyesinde Lojistik alanında faaliyet gösteren diğer şirketlerde de yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır.

Alparslan Cemail BATUK

Alparslan Cemail Batuk, 1974 İstanbul doğumludur. 1993 yılında İtalyan Lisesi'sinden mezun olup, 1998 yılında ise İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliğini bitirdi. Daha sonra 1998 - 1999 yıllarında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. 1999 yılında ise Bank Ekspres'te Yönetici Adaylığı programını ve stajını tamamladı.

1999-2002 yılları arasında Bank Ekspres'te Hazine Yönetimi birimde Uzman olarak çalışmış, 2003-2008 yılları arasında Orjin Grubunda Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır.
2008-2015 yılları arasında Türkiye ve İsviçre'de fon yönetimi, portföy yönetimi ve özel bankacılık işlerinde çalışmış,Logos Portfoy Yönetimi kurucu ortağı olmuş ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.
RCR Holding A.Ş. Maden işleri yönetimi Yönetim Kurulu Üyeliği ile firmanın Toronto Borsası işlerini aktif olarak yönetmiştir.
Alparslan Cemail Batuk, 2015 yılında Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2016-2019 yıllarında Orjin Garyimenkul Genel Müdürlüğü, 2021-2022 yıllarında Prive Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.
Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görevine devam eden Alparslan Cemail Batuk bunun yanı sıra grup bünyesinde Pasifik Holding A.Ş., Pasifik GYO A.Ş,Pasifik Teknoloji A.Ş, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş., Pasifik yenilenebilir Enerji A.Ş ve grup bünyesindeki farklı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Ercan DEMİRCİ
1976 Antalya doğumludur. 1994 yılında Antalya Lisesi'nden mezun oldu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi DTCF - Tarih, Yüksek Lisans eğitimini Konya Selçuk- Sosyoloji Ana Bilim Dalında gerçekleştirdi.
2000-2008 yılları arasında farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdürlük yaptı.
2000-2010 yılları arasında birden fazla Radyo ve Televizyon Kurumlarında tarih ve siyaset temalı programlar yaptı.
2011-2013 yılları arasında Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, KYK Eğitim Programları Genel Koordinatörlüğü, Türkiye Gençlik Şurası koordinatörlüğü yaptı.
2013-2018 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'nda Bakan Danışmanlığı ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerinde bulundu.
Aynı tarihlerde Türkiye Mesleki Eğitim Kurulu Başkanlığı görevini ifa etti. Mesleki Yeterlilik Kurumu'nda MEB'i temsilen bulundu.
Sığınmacı Mali Yardımı (FRIT) kapsamındaki Avrupa Birliği projelerinin genel koordinatörlüğünü gerçekleştirdi. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Üyeliği görevinde bulundu, halen serbest olarak uluslarası projeler yürütmektedir.

Atakan YILMAZ
1981 yılında Erzincan Çayırlı 'da doğdu. İstanbul Bilgi Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olduktan sonra Medeniyet Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisansını bitirdi. 2005-2014 yılları arasında İBB Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nde çeşitli kademelerde görev aldı. Yönetici olduğu dönemde Bütünleşik Çağrı Merkezi projesini hayata geçirip ulusal ve uluslararası alanda 45 ödül aldı.
2014-2019 yılları arasında Halkla İlişkiler Müdürü ve Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürdükten sonra 2019 yılında görevlerinden ayrıldı. 2019 yılından sonra Medya, İletişim ve Bilişim teknolojileri alanında ticari faaliyetlerini yürütmekle beraber bu alanlarda Yönetim Kurul Üyelikleri bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ORTAKLIK DIŞINDA ALDIĞI GÖREVLER	
İrfan GÜVENDİ	Fsa Danışmanlık A.Ş. Sahibi ve Yöneticisi, Her Yerde Sağlık ve Elektronik Ticaret A.Ş., ve Hys Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.nde Yönetim Kurulu Üyesi, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Milas Uyku Vadisi Tarım Kooperatifi Denetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim Engürüsağ Sağlık Turizm Eğitim Hizmetleri ve İnşaat Taahhüt A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Lokman Hekim İstanbul Sağlık Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Oryaz Ordu Yazılım Donanım Arge Altyapı Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Ankara Finans Merkezi Toplu İşyeri Yapı Kooperatifi Yönetim Kurulu Başkanı.
Erol ERKAN	Avrasya Trading Dış Tic. A.Ş, Pasifik Eurasia Terminal Hizm. A.Ş.,Pasifik ISR Lojistik Dış Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili,Pasifik Global Lojistik A.Ş. PSF Pasifik Corp. , Yönetim Kurulu Başkanı

Alparslan Cemail BATUK	Merkez Cadde Yönetim Hizmetleri A.Ş. Ditravo Dijital Hiz. Platformu A.Ş. Destel Bilişim Çözümleri A.Ş., Icredıble Yazılım Teknoloji A.Ş, Destel Connet Elektrik Elektronik Sanayi ve Tic. A.Ş.,Pasifik Finansal Teknolojiler A.Ş., Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı,Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.,Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım inşaat A.Ş., Pasifik Madencilik A.Ş.,Pasifik Teknoloji A.Ş.,Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., , Windrogen Elektrik Üretim Depolama Sanayi ve Ticaret A.Ş.,.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pasifik Holding A.Ş .,Titra Teknoloji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Ercan DEMİRCİ	Pasifik Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Global Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Teknoloji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atakan YILMAZ	Pasifik Teknoloji A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ("**Şirket**") Yönetim Kurulunda mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Tarih : 24/03/2026
Ad Soyad : Atakan YILMAZ (Aslında İmza Vardır)

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ("**Şirket**") Yönetim Kurulunda mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Tarih : 24/03/2026
Ad Soyad : Ercan DEMİRCİ (Aslında İmza Vardır)

- **Genel Kurul Tarafından Yönetim Kurulu Üyelerine Verilen İzinler**
  Şirketimiz 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerine izin verilmiştir.
- **Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkileri ve Faaliyetleri**
  Şirket'in İcracı Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi ikisi, Şirket unvanı altına müştereken atacakları imza ile Şirketi 2 (iki) yıl süre ile temsil ve ilzama yetkilidir. Temsil ve ilzam yetkileri 1. Derece olmak üzere A grubu olarak tanımlanmıştır. A grubu imza yetkisine haiz yönetim kurulu üyelerimiz; İrfan GÜVENDİ ve Erol ERKAN'dır.
  Şirket Yönetim Kurulu, toplam beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Yetki ve Görev Dağılımına İlişkin İç Yönergesi ile belirlenen esaslar çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.
  Yönetim Kurulu 01 Ocak 2026 ile 30 Haziran 2026 tarihlerini kapsayan hesap dönemi içinde toplam 14 (Ondört) kez toplanmış, bu toplantılarda 14 (Ondört adet karar almıştır. Toplantıya katılımlarda mutlak çoğunluk sağlanmış, kararlar toplantıya katılanların oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.
  Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemleri kapsamında yer alan faaliyetlerden onaylanmayarak Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir işlem veya karar bulunmamaktadır.
- **Yetki Sınırları**
  1.Dereceden A grubu sınırsız yetkili kişilerden ve 1. Dereceden B grubu ise sınırlı yetkili kişilerden oluşmaktadır. Şirket yönetim kurulu sınırsız yetkili üyeleri; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuatlarla belirlenen yetkileri kullanma hakkına sahiptir. B grubunun sınırlı yetkileri, 18.04.2024- 11065 TTSG'de yayımlanan iç yönergeye uygun olarak belirlenmiştir.
- **Komiteler**
  Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını daha etkin bir biçimde gerçekleştirmek amacıyla, Şirket bünyesinde gerekli sayıda komite oluşturmuştur. Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi ayrıca oluşturulmadığından Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirmektedir. Şirket bünyesindeki Komiteler en az 2 (iki) üyeden oluşur.
  Yönetim Kurulu, komitelerin oluşturulması, görev alanları; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak hareket etmek amacıyla, komite çalışma esasları da belirlenerek kamuoyuyla paylaşılmıştır.
  Komitelerin çalışmaları Yönetim Kurulu'na öneri sunma amacını taşımaktadır. Şirket işleyişine ilişkin olarak icra konularında karar alma yetkileri yoktur. Komitelerin önerileri doğrultusunda karar verme yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir.
  Komiteler, görev alanlarına giren konularda Yönetim Kurulu'na rapor sunarak bilgilendirmede bulunur. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri mevzuata uygun olarak toplanmasının yanında gerekli görüldüğü hallerde de toplanarak Yönetim Kurulu için rapor hazırlar. Komite üyeleri için görev süresi öngörülmemiş olup yeniden oluşturuluncaya kadar görev süreleri devam etmektedir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE			
Adı Soyadı	Görevi	Sermayedeki Payı	
		TL	%
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı	-	-
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi	-	-

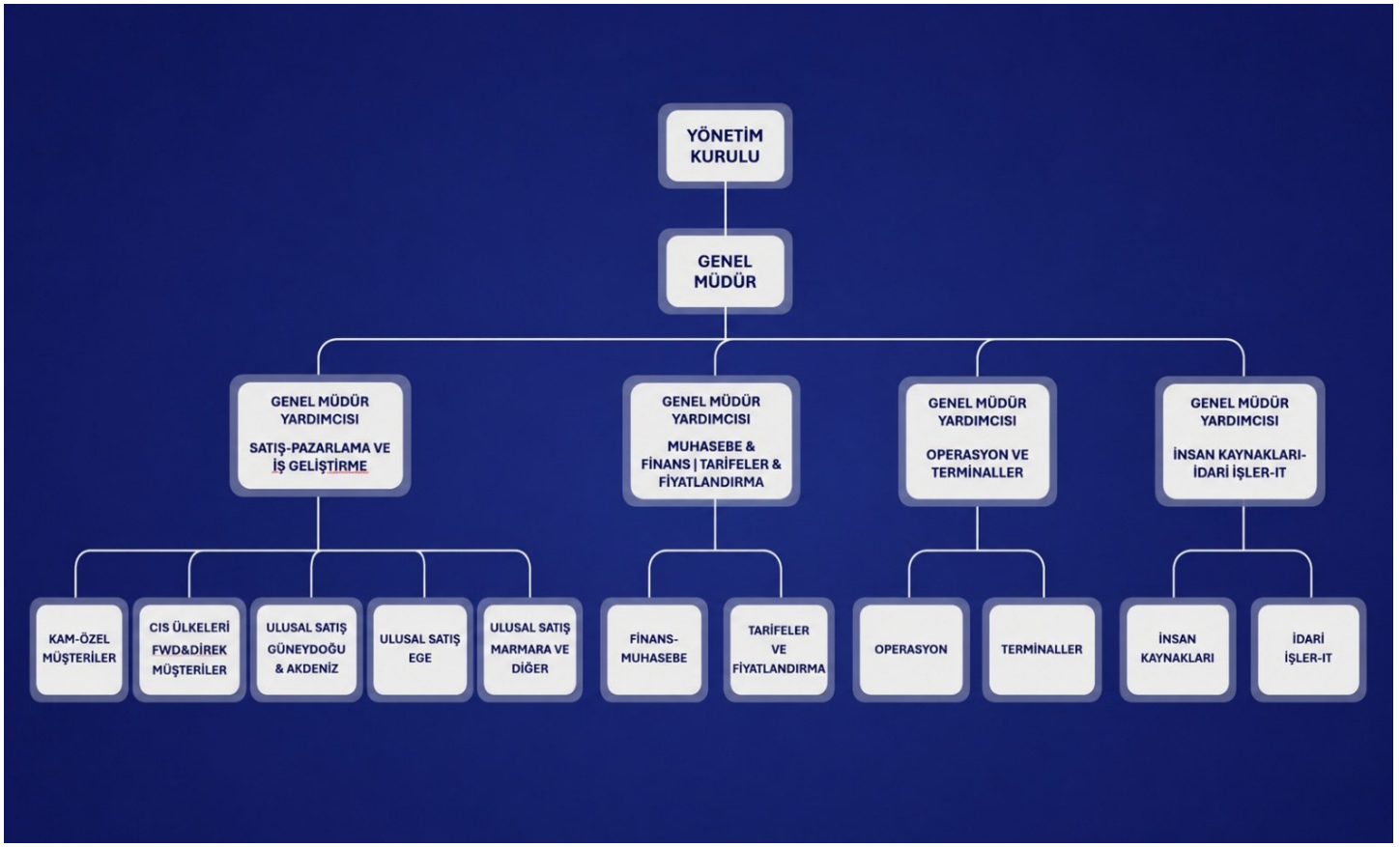
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ			
Adı Soyadı	**Görevi**	**Sermayedeki Payı**	
		TL	**%**
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı	-	-
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi	-	-
İlker OCAKTAN	Komite Üyesi	-	-

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ			
Adı Soyadı	**Görevi**	**Sermayedeki Payı**	
		TL	**%**
Atakan YILMAZ	Komite Başkanı	-	-
Ercan DEMİRCİ	Komite Üyesi	-	-

- **Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi**

Komiteler, kendi görev ve çalışma esasları kapsamında belirlenen görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler ve çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komiteler yaptıkları çalışmalar ve toplantılar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

- **Organizasyon Yapısı**



Bu dönemde çalışan toplam personel sayısı 50 kişidir. (31.12.2025:50 kişi)

- **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Yatırımcılar ve pay sahipleriyle ilişkiler, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Şirketimizin Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak çalışan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü veya Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

Ad-Soyad	Görevi	E-posta	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
İlker Ocaktan	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	yatirimciiliskileri@pasifikeurasia.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	209805-930507
Murat Kartal	Muhasebe Finans Yönetmeni		-	-

- **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Yönetime Katılımı**

Yatırımcılar, Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarından oluşan menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, ticari sır niteliği taşıyan hususlar hariç olmak üzere talep edilmesi halinde yazılı veya sözlü bilgi çeşitli iletişim araçlarıyla verilmektedir.

Menfaat sahipleri komitelere iletmek istedikleri hususlarla ilgili Şirketin info@pasifikeurasia.com.tr ve yatirimciiliskileri@pasifikeurasia.com.tr mail adresleri ile diğer iletişim kanallarını kullanabilirler.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda ek bir yöntem oluşturulmamış olup, katılımlar Genel Kurul toplantıları ve karşılıklı görüşmelerle gerçekleştirilmektedir. Menfaat sahiplerinin çıkarları mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle korunmaktadır. Şirket tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve talepleri etik kurallar doğrultusunda değerlendirilmektedir.

2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

Şirketimiz yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmektedir. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret performansa dayalı değildir.
Şirketimiz 30.06.2026 tarihinde sona eren dönemde yönetim kurulu üyelerine yapmış olduğu huzur hakkı ödemelerinin toplamı 1.890.000.-TL'dir (30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre üst yönetime sağlanan fayda ve menfaatler toplamı) (30.06.2025: 1.327.223.- TL).

3- ŞİRKET FAALİYET ALANLARI HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirket; demiryolu, havayolu, denizyolu ve karayolu taşımacılığı alanında ulusal ve uluslararası düzeyde lojistik hizmeti sunmaktadır.

Demir İpek Yolu hayalini gerçekleştirmek için 2019'da kurulan Pasifik Eurasia, başta demiryolu olmak üzere, taşımacılık ve lojistikte hedeflerinize ulaştıran güvenli ve uzman çözümlerle işinize ve ülkemize alternatif ticaret yolları, yeni fırsat kapıları açıyor.

Pasifik Eurasia, Asya ve Avrupa arasındaki Doğu-Batı ve daha sonrasında Kuzey-Güney yönlü taşımacılıkta, Türkiye'yi lojistik merkezi haline getirmek, Türkiye varışlı bütün uluslararası yüklerde nakliye maliyetini düşürmeye yönelik operasyonlar yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmak, Türkiye çıkışlı uluslararası

yüklerde uygun maliyetle, çevre dostu, güvenli ve hızlı taşıma alternatifi oluşturup ülkemizin ihracat hedeflerine katkı sağlamak misyonlarıyla hareket ediyor.

Asya ve Avrupa arasındaki taşımacılıkta, yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik demiryolunu merkeze alarak hava, deniz, kara olmak üzere farklı taşıma yöntemlerini aynı çatıda birleştiren Pasifik Eurasia, günün gereklerine uygun, hızlı ve güvenli taşımacılık çözümleri sunuyor.

TCDD Taşımacılık A.Ş. ile imzalanan sözleşmenin yanı sıra, Gürcistan, Azerbaycan, Kazakistan, Özbekistan, Çin ve Avusturya demiryolları ile çeşitli anlaşmalar imzalayarak Avrupa'dan Çin'e kadar çift yönlü olarak tüm güzergâh boyunca intermodal ve multimodal taşıma modlarını da kullanarak demir yolu taşımalarını başarıyla gerçekleştiriyor. 2020 yılında, Türkiye'den hareket ederek Çin'in Xi'an kentine ulaşan ilk ihracat treninin taşımasını gerçekleştiren Pasifik Eurasia, günümüzde Chongqing, Chengdu, Xi'An dan taşımaları ile demiryolu ile Türkiye ve Avrupa'ya ulaşmakata olup; sektörde öncü olmaya devam ediyor.

4- ŞİRKET'İN DÖNEM İÇİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ve TTK'nın mevzuatı kapsamına belirtilen alanlarda faaliyet göstermek üzere kurulmuş olup, faaliyet esaslarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuatlar çerçevesinde sürdürmektedir.

Şirket, yurtiçi ve dışı olmak üzere hava, kara, demiryolu ve denizcilik olmak üzere her türlü alanda lojistik hizmeti veren kayıtlı sermaye sistemine tabi halka açık anonim ortaklıktır. 2023 yılında halka açılan şirketimiz önemli gelişmeleri KAP platformu başta olmak üzere diğer yerler ilgili platformlarda pay sahiplerine duyurmaktadır.

Şirket Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu) No: 3 Next Level A Blok 1. Kat No: 1 06520 Söğütözü Çankaya / Ankara adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirket'in demiryolu ve diğer taşıma modlarına girişinin gerekçeleri ve yaşanan gelişmeler aşağıda özetlenmiştir. Ülkemizin transit ülke ve ticaret merkezi olma yolunda dünyadaki konjonktürü yakından takip edilmiş, Asya, Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Avrupa arasında köprü olan Türkiye'nin pek çok ülke için karayolu, demiryolu, denizyolu, havayolu taşımaları için transit yolu olmasından dolayı lojistik önemi gittikçe artmıştır. Zira üç kıtanın birbirine yaklaştığı bir noktada önemli bir lojistik üs vazifesi üstlenilebilecek olan ülkemizde tüm taşıma modları kullanılabilmektedir.

2015 yılında imzalanan, Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Çin Halk Cumhuriyeti Hükümeti Arasında İpek Yolu Ekonomik Kuşağı ve 21. Yüzyıl Demir İpek Yolu ile Orta Koridor Girişiminin Uyumlaştırılmasına İlişkin Mutabakat Muhtırası kapsamında Çin'de üretilen ürünlerin demiryolu ile Avrupa ve Ülkemize erişimini kolaylaştıracak adımlar atılması karara bağlanmıştır. Bu yaklaşım demiryolu yatırımlarının hız kazanacağı ve lojistik sektöründe demiryolunun bu süreçte gelişeceğinin önemli bir göstergesi olmuştur.

Avrupa Birliği'nin 11 Mart 2019 tarihinde açıkladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı ile 2050 yılında iklim nötr ilk kıta olma hedefi ortaya konmuştur. Türkiye olarak da düşük karbonlu yeşil ekonomiye ivme kazandırmak için Türkiye ekonomisi ve sanayisinin yeşil dönüşümü ve başta Avrupa Birliği olmak üzere üçüncü ülkelere ihracatta rekabetçiliğin korunması, güçlendirilmesi, demiryolu sektörünün desteklenmesi amacıyla resmi kurumlarca bir eylem planı oluşturulmuştur. (Kaynak: Türkiye 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı) Bu plan kapsamında sektörde demiryolu taşımacılığının payının arttırılarak karayolu payının düşürülmesi hedeflenmiştir. (https:www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakanlik-yayinlari/2053-ulastirma-ve-lojistik-ana-plani-rev.pdf)

Ülkemizin özellikle Doğu coğrafyası ile olan ticaret hacminin lojistik ayağında büyük bir kısmı denizyolu ve karayolu aracılığıyla yapılmaktadır. Kış aylarında hava şartlarından kaynaklı olarak hem denizyolu hem de karayolunda lojistik faaliyetler sekteye uğrayabilmektedir. Ancak demiryolu hava şartlarından en az etkilenen taşıma modudur.

TCDD uluslararası demiryolu taşımacılığında sadece ülkemiz sınır kapılarına kadar hizmet verebilmekte olup; sınır geçişleri sonrasında geçiş yapılan ülkelerin demiryolu otoriteleri ile ayrıca anlaşma yapılması, daha da ötesinde yükün ulaşacağı noktaya kadar kaç ayrı ülke geçişi varsa, hepsiyle ayrı anlaşmalar yapılması gerekmektedir. Bu da operasyonel anlamda zorluk yaratmaktadır. Buna ilişkin ortaya konulacak çözümlerin müşteri nezdinde kabul göreceği öngörülmüştür. Yani tek bir şirket ile muhatap olarak tüm ülkelerdeki taşımanın gerçekleşmesi halinde müşterinin yükünü rahatça taşıyabilmesine olanak sağladığından, bu da demiryolunun tercih edilmesinde etken bir rol olarak karşımıza çıkmıştır.

Yukarıda sayılı nedenler dikkate alınarak buradaki potansiyel değerlendirilmiş, 2017 yılında açılmış olan BTK demiryolu hattının daha verimli kullanılarak bölge ticaretinde kullanılan denizyolu ve karayolunun yanında demiryolunun da etkin bir taşıma modu olarak bölge ticaret hacminde pay alabileceği, 2019 yılında yük taşımacılığına açılan Marmaray Tüneli'nin Asya ile Avrupa'yı demiryolu ile birbirine bağlayarak Çin'den Avrupa'ya kesintisiz demiryolu taşımacılığına imkan tanıyor olması ve Ülkemizde demiryolu taşımacılığının yurt dışı atıl taşıma kapasitesi bulunması ve bu taşıma kapasitesinin firmamızın demiryolu taşıma moduna getireceği dinamizm açısından ticari fırsat olarak görülmesi de göz önüne alınmış ve 2019 yılında şirket olarak öncelikli demiryolu taşımacılığı olmak üzere lojistik sektörüne giriş yapılmasına karar verilmiştir.

Uluslararası Demiryolu taşımacılığının anlaşılabilmesi için bazı bilgilerin aktarılması gerekmektedir. Özet olarak demir yolu taşıması yükün bir noktadan diğer noktaya vagon / konteyner içerisinde sevkini ifade etmektedir. Yükün taşınabilmesi için içerisine konulacağı kap konteyner ya da vagonun kendisi olabilir. Ülkemizde vagon ve lokomotif temini TCDD tarafından yapılmaktadır. Ancak özel sektör de kendi lokomotif ve vagonlarıyla taşıma yapabilmektedir. Bu şirketlere Demir Yolu Tren İşletmecisi (DTİ) denmektedir. Bu şirketler TCDD'nin uygun gördüğü güzergahlarda ve TCDD trafik planlaması kapsamında uygun görülen zamanlarda, kendi personeliyle taşıma yapmaktadır. Yurtdışı taşımalarda ülkeler kendi sınır kapılarına kadar kendi lokomotifleri ile tren dizisini çekerek, sınır geçişi sonrasında tren dizisini diğer ülkenin lokomotiflerine bırakmaktadır.

Şirketler müşterilerine taşıma ücreti teklifi sunabilmek için öncelikle her ülkenin operatörlerinden ki bu kurum Türkiye'de TCDD'dir; taşıma ücreti almak zorundadır. Şirket TCDD ve diğer ülkelerin ilgili kurumlarıyla taşıma ücretine yönelik anlaşmalar yapmıştır. Bu anlaşmalarla belirlenen maliyetler, diğer maliyetler de göz önüne alınarak fiyat teklifine dönüştürülmekte ve müşterilere sunulmaktadır. Satış süreci onaylandığında operasyon süreci başlamaktadır.

Taşımanın yapılabilmesi için gereken en önemli unsur konteyner teminidir. Bu konteynerler Şirket tarafından temin edilmekte olup, müşteri kendi sahip olduğu konteyner ile de taşıma talebinde bulunabilir. Her iki durumda da yükün çıkış noktasından en yakın istasyona sevki için karayolu taşımasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu işleme ise ara taşıma denmektedir. Ara taşıma yoluyla istasyona sevk edilen konteynerler elleçleme (yükün indirilip bindirilmesi) yapılarak daha önce TCDD'den talep edilerek istasyona çekilmiş olan vagonların / platformların üzerine alınır. İlgili istasyondan yükün gideceği güzergaha TCDD tarafından planlanmış olan tren dizisine eklenerek sınır kapılarına doğru yola çıkar. Bu noktada gümrük işlemleri de tamamlanmış olmalıdır. Sınır kapısına varan tren dizisi geçiş kontrolleri yapılarak Şirket koordinasyonunda diğer ülkenin taşıma sorumluluğuna bırakılır.

Yük varış noktasına ulaştığında alıcı bilgilendirilir. Satışı gerçekleştirilen hizmet içeriğine uygun olarak, alıcı dilerse istasyonda, dilerse ara taşıma yapılarak farklı bir adreste teslim alması sağlanır. Tüm bu süreçlerde Şirket'in üye olduğu dijital sistem / yazılımlardan temin edilen trenin konum bilgisi, tahmini varış süresi anlık takip edilerek müşteriye aktarılır ve gerekli bilgi akışı sağlanır.

Yükü teslim alan müşteri boş konteyneri iade eder ve yurtiçi / yurtdışında belirlenen noktalarda depolanarak bir sonraki taşımada kullanılmak üzere saklanır. Eğer varış noktasında yeni bir talep yok ise konteyner boş çekilmek suretiyle ihtiyaç bulunan diğer noktalara aktarılır.

Yukarıda anlatılan süreçlerde tarafları özetlemek gerekirse; yükün sahibi üretim yapanın kendisi ya da üretim yapandan taşıma işini almış başka bir firma olabilir. Yükün taşıyıcısı ise Şirket gibi bu işleri koordine eden taşıma

hizmeti sunan firmalardır, alıcı ise yükün teslim edileceği noktada gönderici tarafından yükü teslim almakla yetkilendirilmiş şirket ya da doğrudan yükü satın alanı ifade eder.

Demiryolu taşıma süreçleri kısaca özetlenmiştir. Bu aşamada taşıma yapılan ülkeler ve güzergahlardaki bazı önemli noktaların vurgulanması elzemdir. Şöyle ki;

Çin'den Avrupa'ya olan demiryolu yük trafiğinin neredeyse tamamı Kuzey Koridor olarak adlandırılan Çin – Kazakistan – Rusya – Belarus - Ukrayna / Polonya hattı üzerinden taşınmaktadır. Ancak Rusya - Ukrayna savaşı ile birlikte Kuzey koridor üzerinden yapılan demiryolu taşımaları sekteye uğramış, kuzey koridorunda taşıma yapılması zorlaşmış, bu durum orta koridorun yani BTK hattının daha etkin kullanılmasını zorunlu hale getirmiştir. Orta koridor güzergahı Çin – Kazakistan – Azerbaycan - Gürcistan - Türkiye üzerinden geçmektedir. Orta koridor üzerindeki bir başka güzergah ise Çin – Kırgızistan - Özbekistan-Türkmenistan – Azerbaycan – Gürcistan - Türkiye hattıdır. Ancak Çin - Kırgızistan arasında demiryolu hattı bulunmadığından Kasgar - Osh arası karayolu ile taşıma zorunludur. Bu nedenle, Çin çıkışlı yüklerin tercih edildiği güzergah ağırlıklı olarak Çin - Kazakistan üzerinden gelen Orta Koridor hattıdır.

Güzergâh üzerinde yer alan ülkelerin oluşturduğu, TCDD'nin ve Şirket'in de üye olduğu Trans Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Birliği (TITR) bu hat üzerindeki taşımacılığın arttırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır. Ana amacı orta koridor üzerinden akan yük trafiğinin artırılması, tarife birliği ve rota üzerindeki tüm tarafların uyumlu ve makul sürelerde taşıma yapmasını sağlamaktır. Her yıl birkaç kez çalışma grupları toplanarak yaşanan sorunlar ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla bir araya gelmektedir.

Farklı hat genişliğine sahip vagonlardaki konteyner / yükler karşılıklı olarak portal vinç veya steckarlar (konteyner yükleme makinası) ile aktarılmaktadır. Bir diğer yöntem olarak boji (vagonların tekerlek takımları) değişimi ile yük aktarılmadan vagonların diğer ülkeye geçişi sağlanabilmektedir.

Bakü-Tiflis-Kars demiryolu hattındaki (BTK) bakım onarım ve genişletme çalışmalarının tamamlanmış olup hat kapasitesi yükseltilmiştir. Devam eden Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle Kuzey Koridorunda kapasitenin çok altında faaliyet olması, Güneyde ise Aden ve Süveyş Kanalındaki istikrarsızlık nedeniyle Orta Koridorun önemi artmıştır. Bu kapsamda BTK hattında yaptığımız iş geliştirme çalışmaları neticesinde müşterilerimize tam parkur ya da kapıdan kapıya hizmet modeli ile sunulan imkanlar sonuçlarını vermeye başlamıştır.

Çin'in güney-batısında yer alan ve Çin'in en büyük şehirlerinden biri olan Chongqing'de faaliyet gösteren Çin Devlet kuruluşu Chongqing Logistics Group Co. Ltd.'nin demiryolu şirketi Yuxinou Logistics Co. Ltd. ile iş birliği yapılmıştır.

Bu taşımalar Chongqing'den başta Türkiye olmak üzere devamında Avrupa ve Orta Koridor güzergahındaki diğer ülkelere demiryolu taşımacılığının hacminin artırılmasını sağlayacak, ülkemizin lojistik bir hub olma hedefine de olumlu katkı sağlamıştır.

Çin-Türkiye ve tersi yönündeki söz konusu blok tren seferlerinin verimliliğinin artırılması ve transit sürelerin kısaltılması amacıyla 2025 yılı Haziran ayından başlamak üzere Yuxinou (Chongqing) Logistics Co. Ltd. ile sözleşmeler yenilenerek taşamaları devam edilmektedir.

Bu sözleşmede transit sürelerin kısaltılması, parkur ücretlerinde ön ödeme yapılarak finansal maliyetlerin azaltılması, taşımalardaki operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla dokümantasyon yönetimi yapılması ve düzenli tren seferlerinin sürdürülmesi konuları öncelenmiş olup, bu sayede Çin-Türkiye-Avrupa ve tersi yönde taşımalarda hacim ve verimlik artışı hedeflenmiştir.

Diğer yandan T.C. Ulaştırma Bakanlığınca Çin'de gerçekleştirilen görüşmelerde, Çin'den başlayarak orta koridor üzerinden Türkiye ve Avrupa'ya (BTK hattı kullanılarak) yapılan demiryolu taşımalarının artırılmasına yönelik hedefler ele alınmış, Çin makamlarıyla bu konuda ortak çaba gösterilmesi konusunda mutabık kalınmıştır.

Çin Avrupa arasındaki kuzey ve güney koridorlarda yaşanan konjonktürel gelişmeler de dikkate alındığında; hem Çin hem de Türkiye'nin orta koridorun gelişmesi için önümüzdeki dönemde altyapısal yatırımlarla birlikte ve gümrük vb. süreçlerde iyileştirmeler yapacağı öngörülmektedir

Bu görüşmelerin neticesinde Çin demiryolu lojistiğinin en üst kurumu olan China Railway'in iştiraki olan ve konteyner taşımacılığın konusunda yetkili şirketi China Railway International Multimodal Co. Ltd.ile Şirketimiz arasında Çin -Türkiye ve devamında Avrupa hattında demiryolu konteyner taşımacılığı konusunda bir anlaşma imzalanmıştır

Şirketimiz 27-29 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 'Küresel Ulaştırma Koridorları Forum'una katılmıştır. Forum süresinde yapılan görüşmeler neticesinde iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır.

Orta koridorun gelişimini sürdürmek amacıyla güzergâh üzerindeki tüm ülkelerin bu amaca uygun irade ortaya koymalarının önemli olduğu gerçeğinden yola çıkarak; Şirketimiz üst yönetimi, başta Çin olmak üzere Kazakistan, Azerbaycan ve Gürcistan'da demiryolu otoriteleri ve ilgili kurumlarla farklı zamanlarda görüşmeler yapmıştır. Bu görüşmelerin bir kısmına T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı da katılım sağlamıştır.

Bu çalışmalar kapsamında 28.07.2025 tarihinde Kazakistan Cumhurbaşkanının ve Cumhurbaşkanımızın bizzat katılımıyla gerçekleşen Türkiye Kazakistan Yüksek Düzeyli Stratejik Konseyi 5. Toplantısında ülkeler arası iş birliğini pekiştiren 20 yeni anlaşma imzalanmış olup, bunlardan biri de; Orta Koridor Demiryolu Güzergahı Üzerinden Yük Taşımacılığı için İş birliği ve İş Geliştirme Anlaşması dır. Bu anlaşmanın tarafları TCDD Taşımacılık A.Ş., Kazakistan Demiryolları KTZ, Pasifik Eurasia Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş., KTZ Express (Kazakistan Demiryollarının Konteyner Taşımacılığında Faaliyet Gösteren İştiraki)'tir.

Anlaşma; Türkiye ile Kazakistan arasında düzenli blok tren seferleri başlatılmasını, Bakü-Tiflis-Kars demir yolu hattı üzerinden taşınacak yük trafiğinin artırılmasını, Çin-Avrupa ve Çin-Afrika arasında iki yönlü taşımacılığın geliştirilmesini, rekabetçi tarifeler oluşturulmasını ve çok modlu lojistik altyapıların güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra Dijitalleşme, Gümrük Kolaylığı ve Ortak Yatırımlar kapsamında taraflar arasında, ortak yatırımların teşviki, ekipman ve veri paylaşımı, gümrük işlemlerinde kolaylık sağlanması, kağıtsız belge akışı ve konteyner yönetimi gibi dijital çözümlerin yaygınlaştırılması, bilgi ve tecrübe paylaşımı konularında da iş birliği yapılacaktır.

Şirketimiz 2023 yılında Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi'ni kurarak (Pasifik DTİ) TCDD ile akdettiği kiralama sözleşmesi ile uzun dönem kullanım hakkını iktisap ettiği lokomotifler ve öz mal vagonlarıyla öncelikle Avrupa parkuru olmak üzere taşımacılık yapmaya başlamıştır. Tüm bu çalışmaların ana odağında ülkemizde demiryolu taşımacılığının gelişimine katkıda bulunmak, uluslararası ticarette demiryolu taşımacılığını yaygınlaştırmak, ülkemizin özellikle Çin-Avrupa koridorlarında lojistik merkezi olarak konumlanmasına destek olmak ve Şirketimizin bu süreçte büyümesi ve güçlenmesi yer almıştır.

Şirketimiz, Ulaştırma ve Lojistik Ana Planına uygun olarak toplam taşınan yük miktarında %5 gibi bir paya sahip olan demiryolu taşımacılığının 2035 yılında %20'lik bir paya yükseltilmesi hedefini benimsemektedir.

Bu hedef ve vizyon kapsamında da; çeyrek asırdan uzun bir süredir faaliyet gösteren 2.000'den fazla çalışanıyla yurt içi ve uluslararası taşımacılık ve lojistik hizmetleri sunan Arkas Lojistik A.Ş. ile demiryolu taşımacılığı özelinde iş birliği yapma üzere; iştirakimiz Pasifik DTİ'nin hisselerinin %50'si Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. ve %50'si Arkas Lojistik A.Ş.'ne ait olacak ve şirketin adı Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. şeklinde değiştirilmiş, şirket demiryolu tren işletmecisi olarak yurtiçi taşımalarını bünyesindeki lokomotiflerle sürdürmektedir.

Şirketimiz, 19-21 Kasım 2025 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşmekte olan Logitrans Uluslararası Taşımacılık Lojistik Fuarı'nın ilk gününde, PTC Holding şirketler grubu ile uluslararası yük taşımacılığının geliştirilmesi ve Trans-Hazar Uluslararası Taşıma Güzergâhı (TITR/TMTM) üzerinden lojistik bağlantıların güçlendirilmesine yönelik bir iş birliği mutabakatı imzalamıştır.

PTC Holding ve Pasifik Eurasia, TITR güzergâhlarının Kazakistan, Çin ve diğer ülkelerdeki lojistik organizasyonlarda tanıtılması, hizmet kalitesinin artırılması, teslimat sürelerinin kısaltılması ve ihracat-ithalat ile transit yük akışlarını dengelemeye imkân tanıyan etkili bir lojistik sisteminin oluşturulması konularında anlaşmışlardır.

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilirliği yalnızca bir hedef değil; tüm operasyonlarımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda hazırlamış olduğumuz 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuz; çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında üstlendiğimiz sorumlulukları, attığımız somut adımları ve geleceğe dair kararlılığımızı şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır.

Şirket, İzmir'den Shanghai -Çin'e ilk kez düzenlediği 50 adet 40'lık konteynerden oluşan blok yük treni taşımasını gerçekleştirmiştir. Ülkemizin üretim gücünü ve ihracat potansiyelini Çin pazarına bağlayan bu stratejik adım, Türkiye-Çin ticaret ilişkilerinde yeni bir dönemin başladığına işaret etmektedir. Bu taşımalarla birlikte, yalnızca Marmara ve Avrupa bölgesi değil, Ege Bölgesi de demiryolu üzerinden Asya pazarına doğrudan entegre edilmektedir. Böylece Türkiye'nin ihracat lojistiğinde bölgesel çeşitlilik artırılırken, taşıma süreleri ve maliyetlerde de önemli avantajlar sağlanması ve güvenli bir taşımacılık hedeflenmektedir. İzmir-Şanghay hattında başlatılan ihracat blok tren seferi ile, Türkiye'nin Orta Koridor'daki konumu güçlenirken, demiryolu taşımacılığının sürdürülebilir, hızlı ve güvenli bir alternatif olarak öne çıkması da sağlanmaktadır.

Halihazırda Orta Koridor güzergâhındaki demiryolu taşımacılığı faaliyetlerimiz kesintisiz olarak devam etmektedir. Şirketimiz Avrupa'da yüklenip Türkiye üzerinden BDT (CIS) ülkelerine giden swap body taşımalarına başlayarak, gelen bu yeni talebi başarı ile karşılamıştır.

Bununla birlikte küresel ticaret akışlarında yaşanan yön değişiklikleri nedeniyle hizmetlerimize yönelik talepte güçlü bir artış görmekteyiz. Kısaca ifade etmek gerekirse, son dönemdeki jeopolitik gelişmeler Çin–Avrupa hattında demiryolu taşımacılığına talebin yükselmesine ve Orta Koridor'un stratejik öneminin daha da güçlenmesine yol açmaktadır.

İzmir-Çin hattında başlatılan blok ihracat treni seferlerini güncel jeopolitik gelişmelerle birlikte değerlendirdiğimizde Şirketimizin orta ve uzun vadede stratejik hedeflerine ulaşmada avantajlı bir konumda olduğunu; hizmetlerimize yönelik artan yoğun ilginin ve bu anlamda olumlu trendin güçlenerek devam edeceği öngörülmektedir.

5. FAALİYETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER VE HUSUSLAR

- **Hesap Dönemi İçinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları**

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 17.04.2026 tarihinde yapılmıştır. Bu toplantıda kararlaştırılan önemli hususlar;

- Yönetim Kurulunun yeniden oluşturulması
  Yönetim Kurulu Üyeliklerine 3 yıl süreyle görev yapmak üzere
  Sn. İrfan Güvendi, Sn. Erol Erkan, Sn. Alparslan Cemail Batuk, Sn. Atakan Yılmaz, Sn. Ercan Demirci,
  Genel kurulda oy çokluğuyla seçilmişlerdir.
- 2026 yılında hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluşu belirlendi. Şirketin 2026 yılı bağımsız denetçisi olarak Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesi yönündeki Yönetim Kurulu önerisi, 2025 yılı olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.
- 2025 yılına ait karın genel kanuni yedek akçeler ayrıldıktan sonra geçmiş yıl karlarına eklenmesine karar verildi.
  Genel kurulla ilgili bilgilere https:www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1594969 linkinden ulaşılabilir.

- **2026 Yılında Başlayan ya da Devam Eden Yatırım ve Yenileme Faaliyetleri**

Şirketimiz lojistik sektöründe potansiyel fırsatları değerlendirerek yatırımlarına devam etmektedir. Önemli nitelikteki gelişmeler KAP'ta ayrıca pay sahiplerine duyurulmaktadır.

Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Kapsamında Yapılan Harcamalar

Şirketimiz, rapor dönemi içinde 2.525.000.-TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

- **Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikteki davalar ve olası sonuçları**

Şirketimiz aleyhine açılan mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamakla birlikte, aleyhte açılmış davalar nedeniyle ayrılan karşılıkların dağılımı aşağıdaki gibidir;

- **Kar Dağıtım Politikası**

Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Kâr Payı Dağıtım Politikası, Şirket'in güncel finansal ihtiyaçları doğrultusunda, oluşan karın Genel Kurul tarafından değerlendirerek Şirket bünyesinde bırakılmasını ya da kısmen/tamamen dağıtılmasını öngörmektedir.

- **Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması**

Şirket SPK Tebliğlerine uymak amacıyla, kurumsal yönetim ve risk yönetimini sağlamlaştırmak üzere Şirket bünyesinde; Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu, görev alanlarına bağlı olarak komiteler tarafından verilen raporlarla sürekli bilgilendirilmektedir.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, Şirket varlıklarının korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini ve zamanında elde edilebilirliği hususlarına yönelik ilgili komiteler tarafından izlenmektedir. Denetim ve izleme çalışmaları kapsamında, iş süreçlerinin veya faaliyetlerin önemli bir hatayı içerip içermediği hususlarında makul bir güvence sağlanması hedeflenmektedir.

- **Şirketin Finansman Kaynakları**

Şirketimizin finansman kaynağı faaliyetlerden elden edilen nakit akışları ile birlikte özkaynaklar ve bankalarda oluşturulan limitlerden oluşmaktadır.

- **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Dönem içinde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

- **İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri**

Türkiye'nin öncü lojistik firmalarından biri olarak faaliyet gösteren Şirket hem yurt içi hem de yurt dışı lojistik hizmetlerinde geniş bir uzmanlık yelpazesine sahiptir. Özellikle demiryolu taşımacılığı alanında yoğunlaşan Şirket, etkili ve sürdürülebilir taşıma çözümleri sunarak kara yolu taşımacılığının getirdiği trafik ve çevresel sorunlara alternatif bir yaklaşım sunmaktadır. Bu sayede gerek taşıma maliyetlerini optimize ederken gerekse çevreye duyarlılık ilkesini benimseyerek sürdürülebilir bir ulaşım altyapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketin etkinlik alanı sadece demiryoluyla sınırlı değildir; aynı zamanda havacılık ve deniz yolu lojistiği konusunda da çözümler üretebilmektedir.

Şirket, müşteri odaklı yaklaşımı, teknolojiye yatırımı ve uzman kadrosuyla lojistik sektöründe öne çıkmaktadır. Sürekli gelişen ve değişen pazar koşullarına uyum sağlayarak, güvenilirlik, verimlilik ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyen bu firma, tedarik zincirlerini daha akıllı, hızlı ve etkili bir şekilde yönetmeye yardımcı olmaktadır.

Uluslararası lojistikte demiryolunun ülkemizdeki payı %1 seviyelerindedir. Ulaştırma ve Alt Yapı Bakanlığının 2053 vizyon planında bu payın orta vadede %5 uzun vadede %20 çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedef göstermektedir ki önümüzdeki dönemde demiryolu lojistiğinin gelişimi amacıyla kamu otoritelerince stratejik planlar çerçevesinde kaynaklar ayrılacaktır. Bu husus şirketimiz açısından değerlendirdiğinde demiryolu taşımacılığını merkeze alma stratejimizin ne kadar yerinde olduğunun da bir göstergesidir. Şu anda Ülkemizin uluslararası demiryolu lojistiğinden şirketimizin aldığı pay Avrupa parkurlarında %20 Doğu (BTK) parkurlarında %95 seviyesindedir. Şirket, Uluslararası demiryolu taşımacılığının gelişimi amacıyla kamu otoritelerinin stratejilerine uygun olarak gelişmeleri takip etmekte yeni yatırım fırsatları ve İş birlikleri ile büyümeyi sürdürmektedir.

Grup'un bağlı ortaklık ve iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Sermayeye katılım oranı (%)	
Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar	**30.06.2026**	**31.12.2025**
PSF Pasifik Corporation	100	100
Pasifik Global Lojistik A.Ş.	51	51

Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.	51	51
Pasifik Vagon San ve Tic. A.Ş.	35	-

	Sermayeye katılım oranı (%)	
Özkaynak yöntemi ile değerlenen finansal yatırımlar	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi	50	50
Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi	50	50

Bağlı ortaklıklar

PSF Pasifik Corporation

Şirket, 8 Mayıs 2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile PSF Pasifik Corporation (Pasifik PSF) hisselerinin tamamını almaya karar vermiştir. PSF Pasifik Corporation 6 Şubat 2023 tarihinde kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; gemi satın alımı, satışı ve kiralama hizmeti, gemi operatörlüğü ve işletmeciliği, deniz yolu ticaretine dair idare hizmeti, gemi adamlarına ve yöneticilerine eğitim verme ve sertifikalandırma hizmeti, deniz seyrüsefer hatlarının işletilmesi, denizcilik acentelerinin işletilmesi, denizcilik ile ilgili her türlü denetimin gerçekleştirilmesi, ticari ve turistik deniz aracı imalatı yapmaktır.

Pasifik Global Lojistik A.Ş.

Pasifik Global Lojistik A.Ş. (Pasifik Global) 27 Mayıs 2024 tarihinde kurulmuş olup 27 Mayıs 2024 tarih ve 11090 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Pasifik Global'in kuruluş amacı Türkiye-Çin ve tersi yönlü parkurda taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinin arttırılmasıdır. Pasifik Global'in sermayesinin %51'i Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.'ne, %49'u ise Yeni Global Taşımacılık San. ve Tic. A.Ş.'ne aittir. Kurulan bu ortaklık sayesinde Çin-Türkiye ve tersi yönlü taşımalarımızda Çin içerisindeki operasyonların daha efektif yapılması, yeni müşteriler kazanmanın yanında taşıma hacminin artırılması ve daha rekabetçi fiyatlama imkanına ulaşılması hedeflenmektedir.

Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.

Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş. (Pasifik ISR) 30 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup 30 Temmuz 2024 tarih ve 11132 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları arasında demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyeti bulunmaktadır. Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Pasifik ISR Demiryolu Lojistik ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %51'ine sahiptir.

Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Pasifik Vagon) 17 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da kurulmuş olup 11603 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları ulaşım teknolojileri, akıllı ulaşım sistemleri, raylı sistem teknolojileri, yapay zeka, yazılım, elektronik, elektromekanik sistemler, haberleşme teknolojileri, otonom sistemler, akıllı şehir uygulamaları ve bunlarla bağlantılı teknolojik ürün ve hizmetlerin araştırılması, geliştirilmesi, tasarlanması, üretilmesi, ticarileştirilmesi, işletilmesi ve bu alanlarda yurt içinde ve yurt dışında her türlü ticari faaliyette bulunmaktır. Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. Pasifik Vagon Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin sermayesinin %35'ine sahiptir. Şirket, Pasifik vagon şirket'inin yönetimin çoğunluğunu belirleyen a grubu imtiyazlı hisselerinin tamamına sahip olduğu ek'te yer alan finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Finansal Yatırımlar

Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi (Eski ünvanı: Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.)

Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş. (Pasifik DTİ) 14 Temmuz 2023 tarihinde Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş. tarafından kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konuları arasında demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyeti bulunmaktadır. Pasifik DTİ hisselerinin %50'si Arkas Lojistik Anonim Şirketi'ne tahsisli sermaye yoluyla devredilmiş ve 25 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen unvan değişikliği sonucunda yeni ticaret unvanı Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği Anonim Şirketi (Pasifik Arkas) olmuştur.

Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi

Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Ticaret Anonim Şirketi (Pasifik Akgünler), %50 hissesi Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.' ye, %50 hissesi Ak-Günler İşletmeleri Şirketi ait olmak üzere 11 Haziran 2025 tarihinde

Ankara'da kurulmuş ve 11348 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescili ilan edilmiştir. Şirketin ana faaliyet konuları Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliğidir.

- **Faaliyet Dönemine İlişkin Yatırımlar ve Duran Varlık Tabloları**

MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2026

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri					
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	18.474.936	276.602.639	16.220.694	28.781.412	**340.079.681**
Yabancı para çevrim farkları	-	(19.993.406)	-	-	**(19.993.406)**
Alımlar	-	7.392.890	887.918	-	**8.280.808**
Çıkışlar	-	(11.324.562)	-	-	**(11.324.562)**
30 Haziran 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**18.474.936**	**252.677.561**	**17.108.612**	**28.781.412**	**317.042.521**
Birikmiş Amortismanlar					
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	(10.988.379)	(25.245.094)	(10.109.713)	(6.229.265)	**(52.572.451)**
Yabancı para çevrim farkları	-	602.303	-	-	**602.303**
Dönem gideri	(804.183)	(5.509.147)	(846.341)	(2.990.352)	**(10.150.023)**
Çıkışlar	-	3.049.671	-	-	**3.049.671**
30 Haziran 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(11.792.562)**	**(27.102.267)**	**(10.956.054)**	**(9.219.617)**	**(59.070.500)**
30 Haziran 2026 itibarıyla net defter değeri	**6.682.374**	**225.575.294**	**6.152.558**	**19.561.795**	**257.972.021**

31 Aralık 2025

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet Değeri					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	18.474.936	297.181.309	15.925.218	17.317.986	**348.899.449**
Yabancı para çevrim farkları	-	(19.085.796)	-	-	**(19.085.796)**
Alımlar	-	1.346.237	462.766	11.463.426	**13.272.429**
Çıkışlar	-	(2.839.111)	(167.290)	-	**(3.006.401)**
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**18.474.936**	**276.602.639**	**16.220.694**	**28.781.412**	**340.079.681**
Birikmiş Amortismanlar					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(8.716.318)	(17.215.985)	(8.094.835)	(1.758.521)	**(35.785.659)**
Yabancı para çevrim farkları	-	759.516	-	-	**759.516**
Dönem gideri	(2.272.061)	(9.425.675)	(2.086.460)	(4.470.744)	**(18.254.940)**
Çıkışlar	-	637.050	71.582	-	**708.632**
31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(10.988.379)**	**(25.245.094)**	**(10.109.713)**	**(6.229.265)**	**(52.572.451)**
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	**7.486.557**	**251.357.545**	**6.110.981**	**22.552.147**	**287.507.230**

- **YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	1.01.2026	Girişler	Değerleme	30.06.2026
Binalar	1.932.677.214	-	162.702.596	2.095.379.810
	1.932.677.214	**-**	**162.702.596**	**2.095.379.810**

	1.01.2025	Girişler	Değerleme	31.12.2025
Binalar	1.675.443.947	-	257.233.267	1.932.677.214
	1.675.443.947	**-**	**257.233.267**	**1.932.677.214**

➢ **İlişkili Taraf Açıklamaları**

Şirketin ilişkili taraflarla olan borç ve alacak bakiyeleri aşağıdaki gibidir. Şirketimiz İlişkili taraflardan mal ve hizmet tedarik etmesinin yanı sıra proje yönetimi hizmeti, taşeron hizmeti almaktadır.

30 Haziran 2026	Alacaklar		Borçlar		Ertelenmiş Gelirler	Peşin Ödenmiş Giderler
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan		
Arkas Lojistik Anonim Şirketi	1.766.197	-	22.346	-	-	-
Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.	3.367.682	45.736.266	-	-	-	-
Mainty Teknoloji Anonim Şirketi	-	-	299.417	-	-	-
Yeni Global Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37.717.354	-	-	-	-
Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	201.366.832	-	-	-	-
Destel Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi	-	-	212.413	-	-	-
Pasifik Parekende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.	-	-	226.941	-	-	-
Pasifik Teknoloji A.Ş.	-	-	3.146.653	-	-	-
Avrasya Trading Dış Ticaret Anonim Şirketi	7.904.009	-	-	-	-	-
Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.	-	1.140.244.227	-	-	-	-
Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Tic. A.Ş.	794.780	-	-	-	-	-
Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	209.255.590	-	46.277.568	-	13.719.822	45.211.761
Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.	-	-	302.000	-	-	-
Pasifik Terminal ve Liman Hizmetleri A.Ş.	265.294	-	18.790.154	-	-	30.934.000
Pasifik Holding A.Ş.	-	-	-	46.918.100	-	-
Toplam	**223.353.552**	**1.425.064.679**	**69.277.492**	**46.918.100**	**13.719.822**	**76.145.761**

31 Aralık 2025	Alacaklar		Borçlar		Ertelenmiş Gelirler	Peşin Ödenmiş Giderler
	Kısa vadeli		Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan		
Pasifik Akgünler Kıbrıs Lojistik Dış Tic. A.Ş..	173.739	-	-	-	-	-
Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	218.295.549	-	55.167.231	-	15.375.720	49.017.571
Pasifik Terminal ve Liman Hizmetleri A.Ş.	290.612	-	-	-	-	3.591.633
Yeni Global Taşımacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	38.424.986	-	-	-	-
Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	210.988.434	-	-	-	-
Pasifik Arkas Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.	-	4.814.222	2.414.403	-	-	-
Pasifik Merkez Adi Ortaklığı	-	-	12.930.838	-	-	-
Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.	-	-	312.997	-	-	-
Pasifik Teknoloji A.Ş..	-	-	2.854.429	-	-	-
Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.	-	-	355.630	-	-	-
Mainty Teknoloji A.Ş.	-	-	324.621	-	-	-
Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.	-	-	-	-	-	707.458
Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.	8.567.514	-	-	-	-	-
Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.	-	438.665.573	-	-	-	-
Pasifik Holding A.Ş.	-	34.813.565	-	44.966.214	-	-
Toplam	**227.327.414**	**727.706.780**	**74.360.149**	**44.966.214**	**15.375.720**	**53.316.662**

- **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

- **Teminat,Rehin, İpotek Ve Kefaletler ve Diğer Karşılıklar**

	30.06.2026	**31.12.2025**
Verilen depozito ve teminatlar	1.012.377	1.275.696
Toplam	**1.012.377**	**1.275.696**

- **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket dönem içerisinde kendi payını iktisap etmemiştir.

- **Hesap Dönemi İçinde Yapılan Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Faaliyet dönemine ilişkin özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

- **Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

- **Şirket Sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

- **Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi,**

Bu kapsamda bir karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

- **Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'imiz dönem içinde yatırım danışmanlığı hizmeti almamıştır. Derecelendirme konusunda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için büyük bir dikkat gösterilmekte olup, bu hususlarda hizmet alımlarında ilgili mevzuat hükümlerine uyulmaktadır. 2026 yılı içerisinde bu yönde çıkar çatışması yaratan bir durum yaşanmamıştır.

- **Kredi Derecelendirmesi**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., değerlendirmesi sonucunda, Şirketin;
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A (tr)',

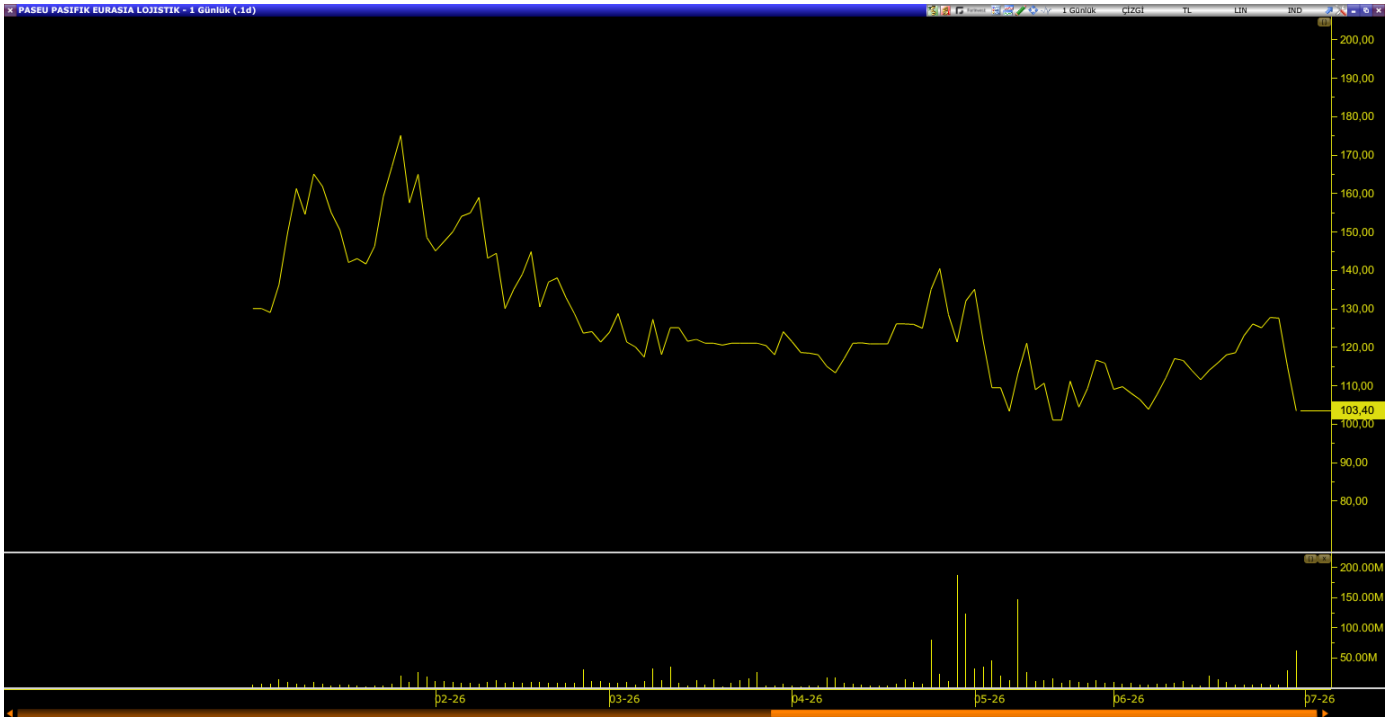
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: A (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)

Olarak belirlenmiştir.
İlgili değerlendirmeye ilişkin KAP duyurusuna https:www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1483974 linkinden ulaşılabilir.

- **Hisse Fiyat ve İşlem Grafiği ve diğer analiz verileri**

Şirket hisse senedi 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında 130 TL – 103,40 TL fiyat aralığında işlem görmüş ve 30.06.2026 tarihindeki son kapanış fiyatı 103,40 TL olmuştur.

PASİFİK EURASİA LOJİSTİK DIŞ TİCARET A.Ş. HİSSE FİYAT VE İŞLEM BİLGİSİ



6- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

Şirketimiz ve müşterek faaliyetlerimizin 01 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 tarihlerini kapsayan dönem konsolide finansal bilgiler esas alınarak hazırlanan kar veya zarar tablosu ile finansal durumu gösteren tablolar aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	NOT	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dönen varlıklar		**3.760.933.752**	**2.874.527.513**
Nakit ve nakit benzerleri	4	40.721.119	65.641.507
Ticari alacaklar		2.058.913.740	1.870.885.088
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	3	*223.353.552*	*227.327.414*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	*1.835.560.188*	*1.643.557.674*
Diğer alacaklar		1.428.527.121	728.987.555
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3	*1.425.064.679*	*727.706.780*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	*3.462.442*	*1.280.775*
Stoklar	7	74.502.445	74.502.445
Peşin ödenmiş giderler		94.322.136	72.618.795
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler		*76.145.761*	*53.316.662*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler		*18.176.375*	*19.302.133*
Diğer dönen varlıklar	8	63.947.191	61.892.123
Duran varlıklar		**3.603.682.847**	**3.560.344.920**
Diğer alacaklar	6	1.012.377	1.275.696
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*1.012.377*	*1.275.696*
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	18	1.226.946.969	1.332.247.510
Kullanım hakkı varlıkları		19.840.925	2.086.373
Maddi duran varlıklar	11	257.972.021	287.507.230
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	2.095.379.810	1.932.677.214
Maddi olmayan duran varlıklar		2.522.135	3.631.006
Ertelenmiş vergi varlığı	20	8.610	919.891
Toplam varlıklar		**7.364.616.599**	**6.434.872.433**

YÜKÜMLÜLÜKLER	NOT	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.095.269.599**	**1.630.923.055**
Kısa vadeli borçlanmalar	10	777.997.960	377.249.645
- Banka kredileri		*775.342.945*	*376.626.851*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		*2.655.015*	*622.794*
Ticari borçlar		1.152.094.288	1.171.070.036
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3	*69.277.492*	*74.360.149*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	*1.082.816.796*	*1.096.709.887*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		7.732.681	5.860.611
Diğer borçlar		49.529.004	50.284.481
- İlişkili taraflara diğer borçlar	3	*46.918.100*	*44.966.214*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	*2.610.904*	*5.318.267*
Ertelenmiş gelirler		104.661.377	19.702.034
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	3	*13.719.822*	*15.375.720*
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	*90.941.555*	*4.326.314*
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	496.685	4.739.619
Kısa vadeli karşılıklar		2.757.604	2.016.629
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		*2.757.604*	*2.016.629*
Uzun vadeli yükümlülükler		**1.111.432.800**	**679.040.344**
Uzun vadeli borçlanmalar	10	879.327.498	498.525.279
- Banka Kredileri		*860.102.298*	*496.262.384*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler		*19.225.200*	*2.262.895*
Uzun vadeli karşılıklar		11.957.914	15.474.937
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		*5.015.452*	*5.256.419*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		*6.942.462*	*10.218.518*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	20	220.147.388	165.040.128
Toplam yükümlülükler		**3.206.702.399**	**2.309.963.399**
Özkaynaklar		**4.157.914.200**	**4.124.909.034**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**4.172.344.492**	**4.132.417.640**
Ödenmiş sermaye	13	672.000.000	672.000.000
Sermaye düzeltme farkları	13	865.033.129	865.033.129
Hisse senedi ihraç primleri		407.645.121	407.645.121
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)		3.507.449	2.508.165
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç (kayıpları)		*3.507.449*	*2.508.165*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)		158.926.313	145.950.986
- Yabancı para çevrim farkları		*158.926.313*	*145.950.986*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		31.296.208	31.296.208
Geçmiş yıllar karları		2.007.984.031	713.210.093
Dönem net karı		25.952.241	1.294.773.938
Kontrol gücü olmayan paylar		**(14.430.292)**	**(7.508.606)**
Toplam kaynaklar		**7.364.616.599**	**6.434.872.433**

KAR VEYA ZARAR KISMI	NOT	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Nisan-30 Haziran 2026	1 Nisan-30 Haziran 2025
Hasılat	14	1.302.334.801	1.610.416.361	650.014.850	795.898.159
Satışların maliyeti (-)	14	(947.493.340)	(1.243.365.391)	(437.366.806)	(567.570.726)
Brüt kar		**354.841.461**	**367.050.970**	**212.648.044**	**228.327.433**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(1.907.462)	(8.280.434)	(1.264.804)	(4.570.539)
Genel yönetim giderleri (-)		(155.124.778)	(135.859.896)	(80.044.480)	(84.919.282)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	15	169.103.938	108.959.579	100.319.704	21.180.311
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	15	(98.281.310)	(87.239.585)	(37.043.373)	(51.872.951)
Esas faaliyet karı		**268.631.849**	**244.630.634**	**194.615.091**	**108.144.972**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	17	174.114.683	23.282	-	2.010
Yatırım Faaliyetlerinden giderler (-)	17	(1.998.890)	(820.803)	(1.998.890)	(820.803)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından zararlar (-)	18	(105.300.539)	-	(46.712.492)	-
Finansman geliri öncesi faaliyet karı		**335.447.103**	**243.833.113**	**145.903.709**	**107.326.179**
Finansman gelirleri	16	84.867.809	44.257.460	58.095.347	4.826.361
Finansman giderleri (-)	16	(207.215.003)	(71.988.646)	(139.535.226)	(34.149.852)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	19	(110.852.124)	(115.276.233)	(45.604.282)	(44.113.872)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		**102.247.785**	**100.825.694**	**18.859.548**	**33.888.816**
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/(gideri)		**(83.379.730)**	**(5.626.006)**	**(16.418.209)**	**(5.641.227)**
- Dönem vergi gideri	20	*(2.890.564)*	*(11.830.289)*	*(1.331.662)*	*(11.830.289)*
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	20	*(80.489.166)*	*6.204.283*	*(15.086.547)*	*6.189.062*
Dönem karı		**18.868.055**	**95.199.688**	**2.441.339**	**28.247.589**
Dönem karının dağılımı		***18.868.055***	***95.199.688***	***2.441.339***	***28.247.589***
- Ana ortaklık payları		*25.952.241*	*98.106.220*	*7.672.554*	*33.341.443*
- Kontrol gücü olmayan paylar		*(7.084.186)*	*(2.906.532)*	*(5.231.215)*	*(5.093.854)*
Pay başına kazanç	21	0,0281	0,1417	0,0036	0,0420
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**999.284**	**2.161.540**	**292.958**	**717.373**
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazançlar (kayıplar), vergi sonrası		*999.284*	*2.161.540*	*292.958*	*717.373*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		**12.975.327**	**20.001.138**	**6.614.291**	**7.705.362**
- Yabancı para çevrim farkları		*12.975.327*	*20.001.138*	*6.614.291*	*7.705.362*
Toplam diğer kapsamlı gelirler		**13.974.611**	**22.162.678**	**6.907.249**	**8.422.735**
Toplam kapsamlı gelir		**32.842.666**	**117.362.366**	**9.348.588**	**36.670.324**

7- RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirket faaliyetlerinin yasal mevzuat ile Şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda etkin ve ekonomik olarak yürütüldüğüne, üretilen bilginin doğru, tam ve güvenilir olduğuna, varlıkların korunduğuna dair içeriye ve dışarıya güvence sağlamak temelinde izleme faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirketin nakit akışları büyüklük açısından önem arz etmesi nedeni ile finans departmanı tarafından özenle takip edilmektedir. Bu takip ve muhasebe kayıtlarından elde edilen veriler ile gerçekleştirilen çapraz kontroller doğrultusunda Şirket'in mali yapısı Denetimden Sorumlu Komite ile Riskin Erken Saptanması Komitesi, mevzuat değişikliklerine ilişkin değişiklikler ise Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmekte ve bu hususlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Söz konusu izleme ve değerlendirmeler sonucunda gerekli görülen alanlarda önleyici, düzeltici ve/veya iyileştirici tedbirler alınmaktadır.

8- FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.